

就任インタビュー

オリジナル設計社長

菅 伸彦氏



昨年11月、上下水道界に少なからず衝撃が走った。オリジナル設計の会長、社長が退任。新社長に就任したのがこの人だった。経営状態を早急に改善するための抜擢といわれた。早大の教育学部(文系)を卒業して最初に入社したのが山一證券。東京新橋支店で2年間、投資提案や顧

上下水道の持続に貢献

客営業の仕事をした。たまたまお付き合いをしていたのが創業者である菅脩氏の娘さんだったというわけだ。

この人の名刺を見て、同業コンサルタントの社長さんたちは一様に感心するという。そこには技術士の肩書きがある。総台技術監理部門・上下水道部門。さらにEMF国際エンジニアという肩書きも。

海外展開でトップセールスも

「営業や管理部門ではなく最初から計画・設計部門に配属していただいた。1からではなく、まさにゼロから技術を学びました。」「塗り折3年」といわれる図面に色をつける仕事などをこなしながら、平成15年に上下水道部門の技術士に合格。さらに7年後には総合技術監理部門の資格も取得した。pursue「追求」という言

を学ぶ苦労はいかばかりか。

社長就任後、全国各地の事業所を回り社員との対話を重ね、経営改善への思いを伝えた。社員からも会社への期待を聞き様々な提案に耳を傾けた。「当社の強みはお客様のニーズにきめ細かく対応すること。アフターフォローもしっかりやってくれるという評価も大切にしていきたい。」

葉が好き。「目的を追い求め、遂行し続ける」こと。技術士試験では、「文系」の肩書きを見た試験官を心配させてはならじと、想定問題については滑らかな回答ができるよう答えをテープに吹き込

み、出勤途上に繰り返し聴き、頭にたたき込んだ。「下水道施設設計指針もきっちり読み込みました。文系の人問がゼロから技術

建設の時代から管理の時代に移り、コンサルタントの仕事も変わった。「当社もアセットマネジメントや公営企業会計への移行、新しい企業会計へ向けての対応などの仕事が増えています。」「自治体では少数の人間が様々な仕事を担っているのが実状です。わが社が開発した様々なソフトを「活用いただくことにより、自治体の皆さまの仕事を少しでも軽減したい。」

今後の課題としては、建築・構造物の非破壊診断業務の機械設備の音響診断業務のビジネス拡大、上下水道分野のシェアアップと海外展開をあげる。「非破壊診断は、上下水道施設のアセットマネジメントにおいてコスト面で有利なツールです。音響診断ツールは、機械設備のベテラン職員の大量退職による保全スキル低下の対策を支援します。管理の時代に直面した現場ニーズが高まっています。ま

た、お客様にも上下水道を一体的に運営するという流れがありますし、当社も下水道分野に偏ったシェアを改善していくことが求められます。経営や管理を見据えた人材確保などの体制整備にも力をいれていきたいという。

海外展開ではすでにインドネシア・スラバヤ市の下水道整備計画とバングラデシュの安全な水供給BOPビジネス事業準備調査をJVで受注。いずれの案件も社長自ら管理技術者として先頭に立ちました。この人の強みは「読む」「書く」「話す」「聞く」ともに「自己申告A」の英語力。米国留学3年の経験が生きている。海外展開では、技術に裏打ちされた英語力によるトップセールスにも期待がかかる。

「上下水道というインフラの持続に様々な側面から貢献すること。そのことが社員の誇りと生き甲斐にもつながると思います。」

若さと誠実さ。「この人のもとでなら頑張れる」という社員が沢山いることだろう。趣味は健康をかねたジョギング。走ることが楽しくなるようなアメリカンポップスのヒット曲を聴きながら週1〜2回、10キロを走る。お気に入りの、イチローの入場曲に使われたヒット曲を持つフロライダー(Flo Rider)。先日の下水道職員伝大会でも水コン協Aチームのトップランナーとして3キロを爽やかに駆けてみせた。

……(すがのぶひこ)……早稲田大学教育学部卒。平成2年山一證券入社。平成4年オリジナル設計に。平成19年5月サンフランシスコ大学環境管理(大学院課程)理学修士号取得。同年6月オリジナル設計技術本部計画課長。企画部部長代理を経て平成24年11月代表取締役社長に就任。昭和42年生まれ。45歳。

……(すがのぶひこ)……早稲田大学教育学部卒。平成2年山一證券入社。平成4年オリジナル設計に。平成19年5月サンフランシスコ大学環境管理(大学院課程)理学修士号取得。同年6月オリジナル設計技術本部計画課長。企画部部長代理を経て平成24年11月代表取締役社長に就任。昭和42年生まれ。45歳。